



FOLKETINGET
RIGSREVISIONEN

December 2025

Rigsrevisionens notat om
beretning om

Skatteministeriets styring af det nye ejendomsvurderings- system

Opfølgning i sagen om Skatteministeriets styring af det nye ejendomsvurderingssystem (beretning nr. 5/2021)

21. november 2025

RN 1509/25

I. Baggrund og konklusion

1. Rigsrevisionen følger i dette notat op på sagen om Skatteministeriets styring af det nye ejendomsvurderingssystem, som blev indledt med en beretning i 2021. Opfølgningen sker med henblik på at vurdere, om de initiativer, som ministeren har stillet Statsrevisorerne i udsigt i lyset af Statsrevisorerne bemærkninger og Rigsrevisionens beretning, er gennemført. Vi har tidligere behandlet sagen i notater til Statsrevisorerne af 7. februar 2022 og 8. januar 2024.

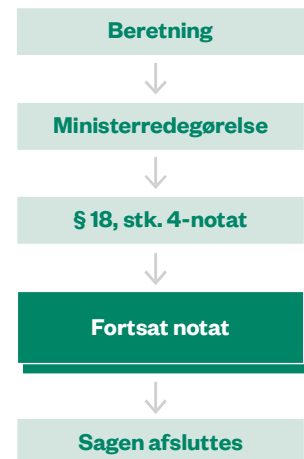
2. Beretningen handlede om, hvorvidt Skatteministeriet havde en tilfredsstillende styring af projektet, der skulle udvikle it-systemet til ejendomsvurdering.

3. Da Statsrevisorerne behandlede beretningen, kritiserede de skarpt, at Skatteministeriet ikke havde haft tilstrækkeligt styr på projektets økonomi, fremdrift, tidsplan og risici. Statsrevisorerne kritiserede desuden, at ministeriet fortsat ikke havde rettet op på de kritiske forhold, som Statsrevisorerne og Rigsrevisionen påpegede i 2017 i beretning nr. 18/2016 om Skatteministeriets styring af økonomien i udviklingen af det nye ejendomsvurderingssystem. Endelig påtalte Statsrevisorerne skarpt og henledte Folketingets opmærksomhed på, at Skatteministeriet ikke havde givet Folketinget et retvisende billede af projektets økonomi i aktstykkerne til Finansudvalget.

4. Statsrevisorerne konstaterede på baggrund af Rigsrevisionens opfølgning i januar 2024, at Skatteministeriet nu fulgte projektets fremdrift. Statsrevisorerne konstaterede desuden, at projektet ikke havde haft den forventede fremdrift i 2023 og på daværende tidspunkt heller ikke havde en endelig tidsplan.

Endvidere henledte Statsrevisorerne Finansministeriets opmærksomhed på, at Skatteministeriet ikke havde orienteret Finansudvalget rettidigt om projektets fremdrift i 2. og 3. kvartal 2023.

Sagsforløb for en større undersøgelse



Du kan læse mere om forløbet og de enkelte step på www.rigsrevisionen.dk

5. Denne opfølgning handler om ministeriets styring af det nye ejendomsvurderingssystem og følger således afgrænsningen i vores beretning fra 2021. Den handler derfor ikke om kvaliteten af de ejendomsvurderinger, som ministeriet har udsendt. Rigsrevisionens opfølgning på beretningen om den offentlige ejendomsvurdering (beretning nr. 13/2012) handler om, i hvilket omfang systemet sikrer større træfsikkerhed og kvalitet i vurderingerne.



Konklusion

Skatteministeriet har oplyst til Finansudvalget, at de har afsluttet it-projektet vedrørende udviklingen af det nye ejendomsvurderingssystem i juni 2025. Ministeriet har dog også oplyst, at de mangler at udvikle en række nødvendige funktioner til brug for ejendomsvurderingerne af erhvervs-, skov-, og landbrugsejendomme samt funktioner til at omvurdere visse ejerboliger, fx på grund af ombygninger. Ministeriet forventer, at de manglende funktioner vil være færdigudviklede i 1. halvår 2026 med en omkostning på ca. 44 mio. kr. (2025-priser).

Skatteministeriet har med disse mangler afsluttet it-projektet 8 år senere end forudsat i den oprindelige tidsplan. Projektets omkostninger er opgjort til 4,9 mia. kr. (2025-priser). Projektet blev oprindeligt sat i gang med en økonomisk ramme på 0,1 mia. kr. (2025-priser). Efterfølgende er den økonomiske ramme blevet forhøjet ved flere aktstykker.

Rigsrevisionen vil fortsat følge færdigudviklingen af det nye ejendomsvurderingssystem og orientere Statsrevisorerne om:

- Skatteministeriets arbejde med at færdigudvikle de sidste nødvendige funktioner til ejendomsvurderingssystemet i forhold til økonomi, fremdrift og tidsplan.

Rigsrevisionen konstaterer, at Skatteministeriet har orienteret Finansudvalget rettidigt om projektet siden Rigsrevisionens sidste opfølgning. Rigsrevisionen vurderer på den baggrund, at denne del af sagen kan afsluttes.

II. Status på sagen

6. På baggrund af beretningen og Statsrevisorernes bemærkninger har vi fulgt op på følgende punkter:

Opfølgningspunkt	Status
1. Resultatet af Skatteministeriets arbejde med at forbedre Skatteministeriets styring af projektets økonomi, fremdrift, tidsplan og risici.	Den del, der vedrører <i>styring</i> af risici, blev afsluttet i forbindelse med notat til Statsrevisorerne af 8. januar 2024. Hovedparten af systemet er færdigudviklet i forbindelse med, at projektet er afsluttet. Vi vil fortsat følge resultatet af Skatteministeriets arbejde med at færdigudvikle de sidste nødvendige funktioner til ejendomsvurderings-systemet i forhold til <i>økonomi, fremdrift og tidsplan</i>.
2. Hvorvidt Skatteministeriets oplysninger til Finansudvalget om projektets økonomi i for- troligt Akt E 17/12 2021 og i de kommende aktstykker er gennemsigtige, korrekte og ret- tidige.	Den del om, hvorvidt oplysninger er <i>gennemsigtige og korrekte</i>, blev afsluttet i forbindelse med notat til Statsrevisorerne af 8. januar 2024. Den del om, hvorvidt oplysninger er <i>rettidige</i>, behandles og afsluttes i dette notat.

Et opfølgningspunkt afsluttes, når Statsrevisorerne på baggrund af indstilling fra Rigsrevisionen vurderer, at myndighedernes initiativer er tilfredsstillende.

Akt E 17/12 2021
Skatteministeriet etablerede med Akt E 17/12 2021 et samlet budget for projektet. Budgettet er efterfølgende blevet revideret med Akt AT 22/09 2022.

III. Skatteministeriets initiativer

7. Vi gennemgår i det følgende Skatteministeriets initiativer i forhold til de udestående opfølgningspunkter.

8. Opfølgningen er baseret på en dokumentgennemgang og møder med Skatteministeriet.

Styring af projektets økonomi, fremdrift og tidsplan

9. Skatteministeriet har siden vores opfølgning i januar 2024 overdraget systemet fra Udviklings- og Forenklingsstyrelsen til Vurderingsstyrelsen, som står for ejendomsvurderingerne. Vurderingsstyrelsen har løbende taget systemet i brug siden 2. halvår 2020. Skatteministeriet har orienteret Finansudvalget herom ved Akt 289 20/6 2025.

10. Vores opfølgning viser, at Skatteministeriet siden sidste opfølgning løbende har fulgt op på projektets økonomi og tidsplan. Visse funktioner er endnu ikke udviklet. Ministeriet oplyser, at disse funktioner fortsat er nødvendige og skal udvikles efterfølgende. Funktionerne skal fx gøre det muligt at sende afgørelsesbreve samt behandle og modtage klager over 2021-vurderinger for erhvervs-, skov- og landbrugsejendomme. Endvidere skal funktionerne gøre det muligt at sende afgørelsesbreve i forbindelse med, at der i visse tilfælde, fx ved ombygninger, skal udarbejdes omvurderinger af ejerboliger.

Ministeriet oplyser, at de sidste nødvendige funktioner vil blive udviklet frem til og med 1. halvår 2026. Udviklingen forventes at have en omkostning på ca. 44 mio. kr. (2025-priser), som afholdes inden for de bevillingsmæssige rammer af *Flerårsaftale for skattevæsenets økonomi 2023-2027* af 13. juni 2023.

11. Projektet er, med de beskrevne manglende funktioner, afsluttet i juni 2025, hvilket er 8 år senere end den oprindelige tidsplan. Ved vores sidste opfølgning forventede Skatteministeriet, at udviklingen af systemet ville være afsluttet i 2. halvår 2024.

Omkostningerne er ved projektets afslutning opgjort til 4,9 mia. kr. og er afholdt inden for projektets senest godkendte økonomiske ramme på 5,4 mia. kr., der fremgår af Akt AT 22/9 2022 (begge beløb er i 2025-priser). Projektet blev oprindeligt sat i gang i 2015 med en økonomisk ramme på 96 mio. kr., der fremgår af Akt 161 17/9 2015, svarende til 116 mio. kr. (2025-priser), som ikke dækkede hele projektet. Efterfølgende er den økonomiske ramme blevet forhøjet ved flere aktstykker.

12. Skatteministeriet oplyser, at de løbende overvåger systemet, efter det er taget i brug. Ministeriet overvåger systemets performance, fx hvor lang tid det tager en sagsbehandler at åbne it-systemet eller oprette en ny opgave i systemet. Derudover overvåger ministeriet systemets opetid og kritiske fejl. Ministeriet har ikke fastsat måltal for systemets performance, men har nedsat en arbejdsgruppe, der skal udarbejde dem. Ministeriet oplyser desuden, at de i foråret 2025 har oplevet problemer med systemets opetid og derfor har iværksat tiltag for at forbedre denne. Desuden er der i løbet af 2025 sket en ophobning af fejl i systemet. Ministeriet forventer, at antallet af fejl vil falde fra medio 2026, hvor de sidste funktioner til systemet forventes at være færdigudviklet.

13. Rigsrevisionen vil fortsat følge resultatet af Skatteministeriets arbejde med at færdigudvikle de sidste nødvendige funktioner til ejendomsvurderingssystemet og med at opnå en bedre driftsstabilitet.

Oplysninger til Finansudvalget om projektets økonomi

14. Vores opfølgning viser, at Skatteministeriet siden vores sidste opfølgning har orienteret Finansudvalget rettidigt om projektet.

15. Rigsrevisionen vurderer på den baggrund, at denne del af sagen kan afsluttes.

16. Skatteministeriet oplyser, at Finansudvalget vil blive orienteret om status for håndteringen af de sidste nødvendige funktioner til ejendomsvurderingssystemet ca. ét år efter, at projektet er afsluttet.

17. Hele sagen kan følges på www.rigsrevisionen.dk og på www.ft.dk/Statsrevisorerne.

18. Bilag 1 viser Folketingets behandling af beretningen.

Birgitte Hansen

Bilag 1. Folketingets behandling af beretningen

Beretning (nr.), dato for Stats- revisorernes mødebehandling og minister- redegørelse(r)	Behandlet i udvalg	Gennemgang ved Statsrevisorerne og Rigsrevisionen	Udvalgs- spørgsmål (nr.)	Indkaldt til samråd	Statsrevisorerne har holdt møde med ministeren	§ 20-spørgsmål
Skatteministeriets styring af det nye ejendomsvurde- ringssystem (nr. 5/2021) 24-11-2021 Minister- redegørelse: Skatteministeren: 12-01-2022	Skatteudvalget: 25-11-2021 Finansudvalget: 02-12-2021 01-02-2024	Skatteudvalget: 13-01-2022	Skatteministeren: 25-11-2021 (118)			